



RELATÓRIO DE CONTAS 2025

Relatório de Contabilidade | Exercício 2025



INDICE

05

Acta da Assembléia
Geral Ordinária

07

Relatório e Parecer do
Conselho Fiscal

FUNDAÇÃO
FERNANDO
LEITE COUTO

09

Relatório do auditor
Independente

13

Execução do Orçamento
e Actividades

#FFLCMOZ

ACTA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA FUNDAÇÃO “FERNANDO LEITE COUTO”

— Aos 9 de Abril de 2026, na sua sede social, sita na Avenida Kim Il Sung, número 961, na Cidade de Maputo, reuniu, em sessão ordinária, a Assembleia de Fundadores da Fundação “Fernando Leite Couto”, pessoa colectiva constituída e regida pelo direito moçambicano, matriculada junto da Conservatória do Registo das Entidades Legais sob o número **100526840** (de ora em diante designada por Fundação “FLC”) para deliberar sobre a seguintes ordem de trabalhos:-----

Ponto Um: Discussão, aprovação ou modificação do balanço e contas de resultados da Fundação “FLC” referente ao exercício findo a trinta e um de Dezembro de dois mil e vinte e cinco;

Ponto Dois: Eleição dos novos membros do Conselho Fiscal para o ano de dois mil e vinte e cinco.

Aberta a sessão e iniciados os trabalhos, pôs-se à discussão o **ponto um da ordem de trabalhos**, tendo o Exmo. Senhor Presidente da Mesa da Assembleia Geral, Sr. António Emílio Leite Couto concedido a palavra ao Administrador da Fundação “FLC” Dr. Armando Jorge Couto para efeitos de apresentação do relatório do Conselho de Administração, após o que se seguiu a apresentação e análise dos balancetes e demais documentos de contas referentes ao exercício findo a trinta e um de Dezembro de dois mil e vinte e cinco. -----

Nesse seguimento, com adequado detalhe, veio o Administrador Dr. Armando Jorge Leite Couto, proceder a apresentação dos factos mais relevantes ocorridos no exercício económico de dois mil e vinte e quatro e ressaltar os aspectos mais significativos da actividade desenvolvida pela Fundação, de modo a expor a situação financeira da Fundação “FLC”. -----

Da sua análise, resultam como proveitos da Fundação “FLC” o valor de **22.375.173,79 MZN** (vinte e dois milhões, trezentos setenta e cinco mil, cento e setenta e três meticais e setenta e nove centavos), por outro lado os custos com volume de **21.149.444,27MZN** (Vinte e um milhões, cento e quarenta e nove mil, quatrocentos e quarenta e quatro meticais e vinte e sete centavos). Assim, apresenta a Fundação “FLC” como resultado líquido positivo apurado no exercício fiscal de dois mil e vinte e cinco o valor de **1.225.729,52MZN** (um milhão, duzentos e vinte e cinco mil, setecentos vinte e nove meticais e cinquenta e dois centavos). -----

De seguida, e ainda sobre o mesmo ponto, o Presidente da Mesa da Assembleia Geral, passou a palavra ao Presidente do Conselho Fiscal, Dr. Pedro Gamboa Couto, o qual procedeu à leitura em

voz alta do Relatório e Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de dois mil e vinte e cinco, tendo recomendado aos Membros Instituidores a aprovação do relatório do Conselho de Administração.

Feitas as acima referidas apresentações, e não querendo mais nenhum dos presentes fazer uso da palavra, procedeu-se a votação, tendo o relatório, o balanço e contas da Fundação "FLC" relativos ao exercício findo a trinta e um de Dezembro de dois mil e vinte e cinco, sido aprovados por unanimidade pelos Membros Instituidores.

Terminada a discussão do **ponto um** da ordem de trabalhos, passou-se, em seguida, à discussão do **ponto dois** da ordem de trabalhos, tendo sido apresentada a proposta dos novos membros do Conselho Fiscal a serem eleitos para o ano de dois mil e vinte e cinco / dois mil e vinte e seis:—

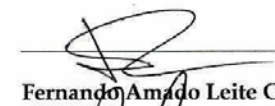
Conselho Fiscal

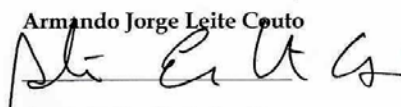
Presidente: Pedro Couto

Vogal: Madyo Couto

Vogal: Maura Couto

— Submetida a proposta a votação, foi unanimemente deliberada a nomeação dos acima mencionados Membros do Conselho Fiscal da Fundação para o ano de dois mil e vinte e cinco e dois mil e vinte e seis, com efeitos imediatos.


Fernando Amado Leite Couto


António Emílio Leite Couto

FUNDAÇÃO FERNANDO LEITE COUTO

Aos Membros Fundadores da

Fundação Fernando Leite Couto

Avenida Kim Il Sung, n.º 961, Maputo

Maputo, 8 de Abril de 2026

Assunto: Relatório e Parecer do Conselho Fiscal da Fundação Fernando Leite Couto

Ex.mos Senhores Membros Fundadores,

Em conformidade com a legislação aplicável na República de Moçambique e no cumprimento do disposto nos Estatutos da Fundação Fernando Leite Couto (doravante "Fundação"), cumpre ao Conselho Fiscal, no exercício das suas competências, submeter à vossa apreciação o presente Relatório sobre a Acção Fiscalizadora e o respectivo Parecer sobre o Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

No decurso do exercício, o Conselho Fiscal acompanhou, com a periodicidade e extensão que considerou adequadas, a actividade da Fundação, tendo procedido à análise da informação contabilística e financeira disponibilizada, bem como à verificação da regularidade dos registos e respectivos documentos de suporte. Para o efeito, contou com a colaboração do Conselho de Administração, técnicos e demais colaboradores da Fundação, a quem se reconhece a disponibilidade e transparência no fornecimento das informações solicitadas.



O Conselho Fiscal procedeu à apreciação das demonstrações financeiras do exercício de 2025, incluindo o Balanço, a Demonstração dos Resultados, a Demonstração de Fluxos de Caixa e a Demonstração das Variações no Capital Próprio, bem como das respectivas notas.

Da análise efectuada, resulta que a Fundação apresenta uma posição financeira sólida, evidenciada, designadamente, pelo nível de disponibilidades e pelo reforço do capital próprio, tendo sido apurado um resultado líquido positivo no montante de 1.225.730,00 Meticais.

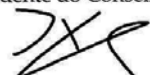
Adicionalmente, o Conselho Fiscal tomou conhecimento do Relatório do Auditor Independente emitido pela SSPAC – Soluções Profissionais de Auditoria e Contabilidade, Lda., o qual expressa uma opinião sem reservas, concluindo que as demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação financeira da Fundação em 31 de Dezembro de 2025, bem como o resultado das suas operações.

Face ao exposto, e considerando que as demonstrações financeiras se encontram em conformidade com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, é o Conselho Fiscal de parecer que devem ser aprovados o Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

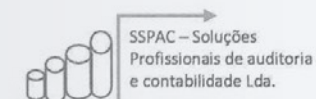
Por último, o Conselho Fiscal regista o seu apreço pela colaboração prestada pelo Conselho de Administração, técnicos e demais colaboradores da Fundação ao longo do exercício.

Com os melhores cumprimentos,

O Presidente do Conselho Fiscal



(Pedro Couto)



SSPAC – Soluções
Profissionais de auditoria
e contabilidade Lda.
Contribuinte Nº 400595550
Av. Ho Chi Min, nº 85, R/C
Telef, +258 21302599/ e-mail: geral@sspac.net

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Aos Fundadores da

FUNDAÇÃO FERNANDO LEITE COUTO

Relatório sobre a Auditoria das Demonstrações Financeiras

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras da **Fundação Fernando Leite Couto**, que compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2025 e a Demonstração dos resultados, a Demonstração das variações no capital próprio e a Demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião as demonstrações financeiras referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada em todos aspectos materialmente relevantes a situação financeira e económica da instituição, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade para pequenas e demais instituições.

Bases para a Opinião

Realizámos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção *Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras* deste relatório. Somos independentes da instituição de acordo com os requisitos éticos relevantes para a auditoria de demonstrações financeiras em Moçambique, e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras

O Conselho de Administração é responsável pela preparação e apresentação apropriadas das demonstrações financeiras de acordo com o (PGC-PE) -Plano Geral de Contabilidade para Pequenas e demais instituições, e pelo controlo interno que ela determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Quando prepara demonstrações financeiras, o Conselho de Administração é responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que o Conselho de Administração tenha a intenção de liquidar a instituição ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista senão fazê-lo.

O Conselho de Administração é, também, responsável pela supervisão do processo de relato financeiro da instituição.

Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Os nossos objectivos consistem em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou a erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos cepticismo profissional durante a auditoria e, também:

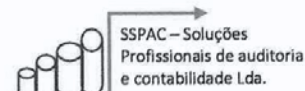
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar

uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno.

- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objectivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pelo Conselho de Administração.
- Concluimos sobre a apropriação do uso, pelo Conselho de Administração, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade em continuar as suas operações.
- Avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transacções e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada.

Comunicamos ao Conselho de Administração, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as matérias relevantes de auditoria incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria.

Adicionalmente, declaramos ao Conselho de Administração que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos à independência e comunicamos todos os relacionamentos e outras matérias que possam ser percepcionadas como ameaças à nossa independência e, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



Contribuinte Nº 400595550
Av. Ho Chi Min, nº 85, R/C
Telef, +258 21302599/ e-mail: geral@sspac.net

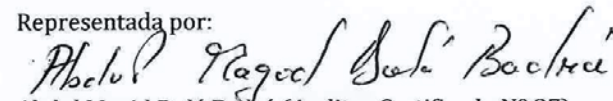
Das matérias que comunicamos ao Conselho de Administração, determinamos as que foram as mais importantes na auditoria das demonstrações financeiras do período corrente e que são as matérias relevantes de auditoria.

O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é Abdul Badrú.

SSPAC – SOLUÇÕES PROFISSIONAIS DE AUDITORIA E CONTABILIDADE, LDA

Sociedade de Auditores Certificados

Representada por:



Abdul Magid Dulá Badrú (Auditor Certificado Nº 37)

Maputo, 30 de Março de 2026

SSPAC, Lda.
Soluções Profissionais de
Auditoria e Contabilidade
Nº 400595550

Exercício Económico 2025

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório tem como objetivo analisar o desempenho da Fundação no exercício económico de 2025. A apresentação dos dados económicos financeiros e proporciona uma visão clara dos fluxos financeiros da organização, destacando sua eficiência e os desafios enfrentados. A informação produzida em meticais, ilustram a evolução das principais contas contabilísticas, e possibilita uma compreensão mais aprofundada da situação financeira.

2. FLUXOS DE CAIXA

O fluxo de caixa proporciona uma visão abrangente dos recursos financeiros da FFLC, destacando tanto a captação de financiamentos como a aplicação dos recursos.

A FFLC demonstra uma posição financeira sólida e sustentável. O crescimento expressivo na geração de caixa operacional, aliado à inexistência de endividamento financeiro e a uma gestão eficiente do fundo de maneo (nomeadamente, clientes e inventários), coloca a Instituição numa posição de elevada estabilidade financeira.

• Actividades Operacionais

O crescimento de 957% na caixa líquida gerada pelas actividades operacionais, evidencia o reforço significativo da capacidade da empresa em gerar liquidez a partir da sua actividade principal.

c. Aumento de Outros Passivos: O crescimento significativo dos Outros passivos, correntes e não correntes, no montante total de 3.748.856 MZN, resultante do registo de acréscimos de gastos relacionados com obrigações operacionais, contribuiu de forma relevante para a geração de caixa.

d. Gestão do Fundo de Maneio: Clientes: A variação positiva de 678.257 MZN, indica uma melhoria na gestão e recuperação de créditos sobre clientes durante 2025. Verificou-se entrada líquida de fundos, o que evidencia maior eficiência na política de cobranças. Inventários: O montante de 1.166.128 MZN revela uma redução de stocks.

e. Realizações de Capital: Verificou-se uma redução de 53% nas realizações de capital próprio.

• Actividades de Investimento:

A FFLC apresenta um nível moderado na Aplicação de Recursos, durante o exercício económico 2025, efectuou investimentos no montante de 166.867 MZN destinados à aquisição de activos fixos tangíveis e intangíveis. Observa-se uma redução de 8% no volume de investimento relativamente ao exercício anterior.

• Posição Final de Liquidez

O fluxo líquido de caixa do período atingiu 6.263.785 MZN, representa um crescimento significativo quando comparado com os 427.853 MZN registados no exercício anterior.

No final de 2025, a FFLC apresentava um total de 19.313.511 MZN em caixa e equivalentes de caixa, o que corresponde a um aumento de 48% no saldo final de disponibilidades.

Fluxo de Caixa	2025	2024	Variação
Fluxo de caixa das actividades operacionais			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	1 225 730	2 614 295	-53%
Ajustamento ao resultado líquido relativo a:			
Depreciações e amortizações	210 787	212 993	
Diminuição de clientes e outros activos financeiros	678 257	(206 136)	
Aumento de Inventários	1 166 128	(1 691 140)	
Diminuição de outros activos correntes			
Diminuição de fornecedores e outros passivos financeiros	(599 105)	(11 062)	
Aumento de outros passivos correntes e não correntes	3 748 856	(310 606)	
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais	6 430 652	608 343	957%
Fluxo de caixa das actividades de investimento			
Ajustamentos ao resultado relativo a:			
Aquisição de activos tangíveis e intangíveis e tangíveis de investimento	(166 867)	(180 490)	
Juros e rendimentos similares	-	-	
Fluxo líquido usado nas actividades de investimento	(166 867)	(180 490)	-8%
Fluxo de caixa das actividades de financiamento			
Ajustamentos ao resultado relativo a:			
Reembolso de empréstimos	-	-	
Variação dos capitais próprios	-	-	
Juros e outros encargos similares			
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento	-	-	
Movimento de caixa e equivalentes de caixa	6 263 785	427 853	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	13 049 725	12 621 872	3%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	19 313 511	13 049 725	48%

3. DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS

No exercício económico de 2025, a FFLC registou um resultado positivo de 1.225.729,52 MZN, representa um decréscimo de 53% em relação ao período homólogo de 2024, quando o resultado foi de 2.614.294,57 MZN.

Este resultado foi influenciado, principalmente, pela redução da venda de mercadorias em 5% e pelo aumento de 453% no Custo dos inventários.

Apesar do crescimento de 23% nos Outros proveitos e ganhos operacionais, a performance foi penalizada pelo aumento expressivo de 54% nos Gastos com o pessoal e de 22% nos Fornecimentos e serviços de terceiros

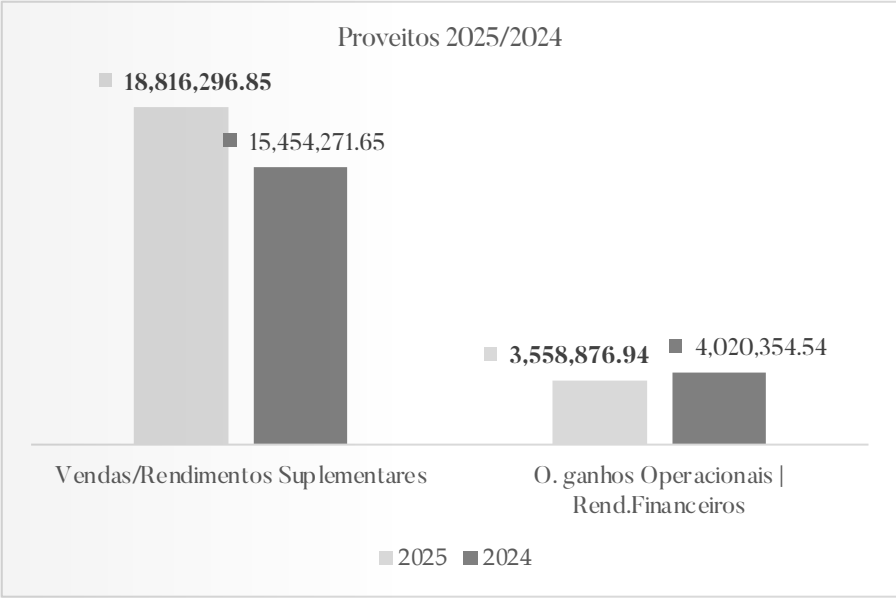
Demonstração dos Resultados	2025	2024	Tx Cresc
Vendas	4 522 870,00	4 747 573,90	-5%
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	-1 290 117,76	-233 464,06	453%
Margem bruta	3 232 752,24	4 514 109,84	-28%
Outros proveitos e ganhos operacionais	17 738 999,42	14 431 944,05	23%
Gastos com o pessoal	-3 946 000,95	-2 557 933,23	54%
Fornecimentos e serviços de terceiros	-15 605 387,35	-12 807 120,93	22%
Depreciações e amortizações	-210 786,72	-212 992,90	-1%
Provisões	0,00	-175 419,00	100%
Outras perdas e gastos operacionais	-67 889,27	-498 840,26	-86%
	-2 091 064,87	-1 820 362,27	15%
Rendimentos financeiros	113 304,37	295 108,24	-62%
Gastos financeiros	-29 262,22	-374 561,24	-92%
Resultado antes do imposto	1 225 729,52	2 614 294,57	-53%

3.1 Proveitos

No período económico de 2025, os proveitos totalizaram 22.375.173,79 MZN, sendo 18.816.296,85 MZN provenientes de vendas de mercadorias e rendimentos suplementares e 3.558.876,94 MZN referentes a outros ganhos operacionais e rendimentos financeiros.

Em comparação ao período homólogo de 2024, quando os proveitos atingiram 19.474.626,19 MZN, verifica-se um aumento de aproximadamente 15%.

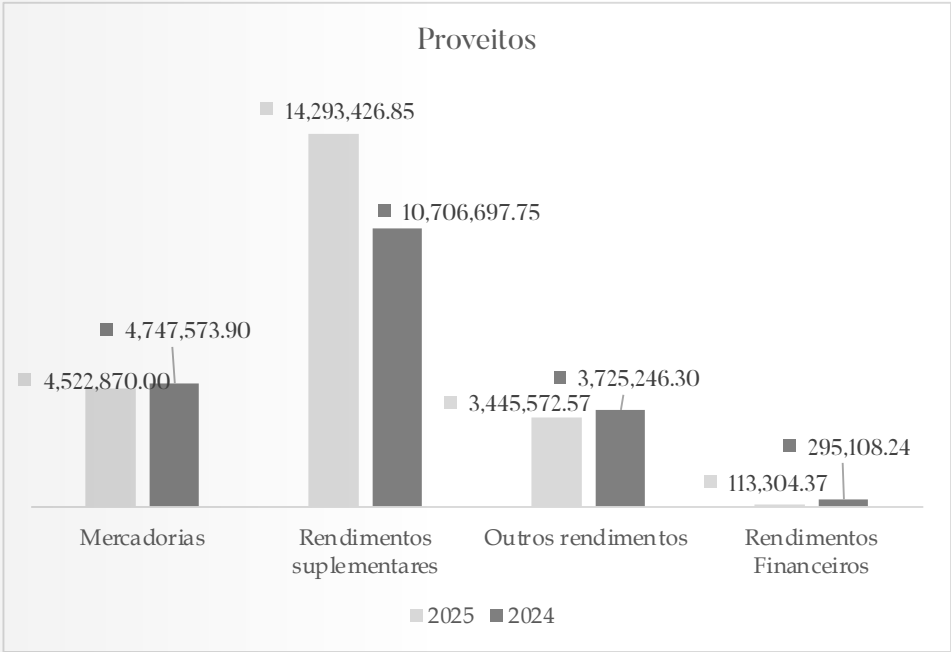
Proveitos	2025	2024	Tx cresc
Vendas/Rendimentos Suplementares	18 816 296,85	15 454 271,65	22%
O. ganhos Operacionais Rend.Financeiros	3 558 876,94	4 020 354,54	-11%
Total dos Proveitos	22 375 173,79	19 474 626,19	15%



3.1.1 Análise segmentos dos proveitos

Os proveitos registam um aumento de 15% comparativamente ao período homólogo de 2024. Destaca-se um aumento significativo nos rendimentos suplementares, cerca de 33%, que contribuíram em grande medida para este crescimento. Em sentido contrário outros rendimentos suplementares, que incluem o arrendamento de espaços e equipamento, registaram uma redução de 8%, face a 2024.

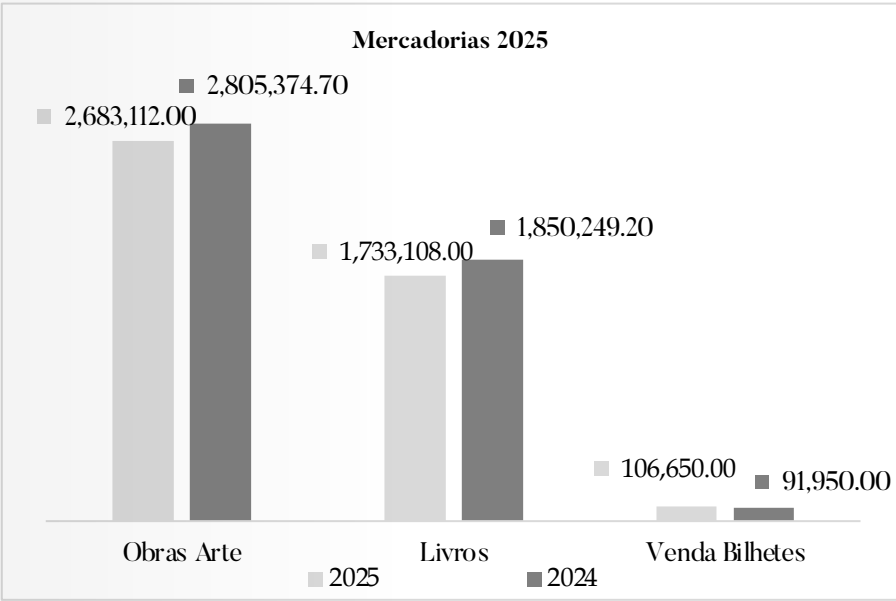
Mercadorias	2025	2024	Tx Cresc
Obras Arte	2 683 112,00	2 805 374,70	-4%
Livros	1 733 108,00	1 850 249,20	-6%
Venda Bilhetes	106 650,00	91 950,00	16%
Total Mercadorias	4 522 870,00	4 747 573,90	-5%
Rendimentos suplementares	2025	2024	Tx Cresc
Rendimentos suplementares-Outros	0,00	39 130,00	-100%
Renda Flat PH	0,00	35 000,00	-100%
Doações	0,00	4 130,00	-100%
Patrocínios	14 293 426,85	10 667 567,75	34%
Total Rendimentos suplementares	14 293 426,85	10 706 697,75	33%
Outros rendimentos e ganhos	2025	2024	Tx Cresc
Desconto a trabalhadores	600,00	0,00	100%
Arrendamento-Restauração	1 650 000,00	1 650 000,00	0%
Rendimentos de Água e Energia TV	1 133 472,57	1 027 560,30	10%
Arrendamento equipamento	306 500,00	5 000,00	6030%
Arrendamento -Outros Eventos	355 000,00	1 042 686,00	-66%
Total Outros Rendimentos	3 445 572,57	3 725 246,30	-8%
Rendimentos e ganhos Financeiros	2025	2024	Tx Cresc
Diferenças de câmbio favoráveis	3 543,12	110 725,60	-97%
Outros rendimentos e ganhos financeiros	109 761,25	184 382,64	-40%
Total Rendimentos Financeiros	113 304,37	295 108,24	-62%
Total Proveitos	22 375 173,79	19 474 626,19	15%



3.1.2 Mercadorias

Em 2025, verifica-se uma redução de 5% nas receitas totais face a 2024. Este desempenho deveu-se ao decréscimo nas vendas de obras de arte 4% e de obras literárias 6%, em comparação com o ano anterior.

Mercadorias	2025	2024	Tx Cresc
Obras Arte	2 683 112,00	2 805 374,70	-4%
Livros	1 733 108,00	1 850 249,20	-6%
Venda Bilhetes	106 650,00	91 950,00	16%
Total Mercadorias	4 522 870,00	4 747 573,90	-5%



3.1.3 Rendimentos suplementares

Os rendimentos suplementares registaram um crescimento de cerca de 33%, face ao igual período de 2024, com um total de 10.667.567,75MZN. Contribuíram para esta subida os patrocínios dos Projectos da Cultivarte, Gulbenkian, e Standard bank.

Rendimentos suplementares	2025	2024	Tx Cresc
Rendimentos suplementares-Outros	0,00	39 130,00	-100%
Renda Flat PH	0,00	35 000,00	-100%
Doações	0,00	4 130,00	-100%
Patrocínios	14 293 426,85	10 667 567,75	34%
Total Rendimentos suplementares	14 293 426,85	10 706 697,75	33%

3.1.4 Outros rendimentos e ganhos Operacionais

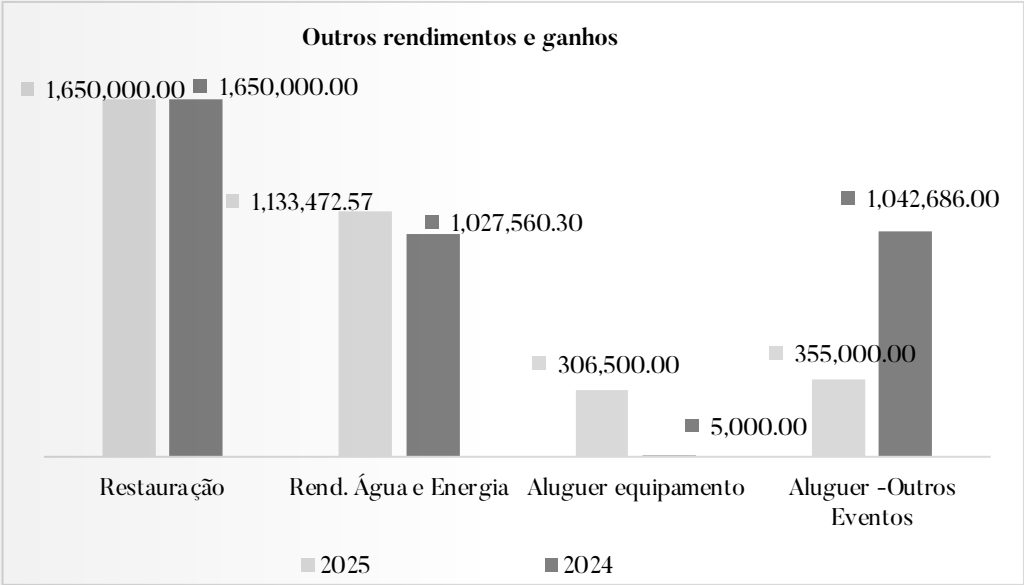
Nesta rubrica, verifica-se uma redução de 8% face a 2024. Nesta rubrica destaca-se a redução de 66% no Arrendamento do espaço para outros eventos.

Outros rendimentos e ganhos	2025	2024	Tx Cresc
Desconto a trabalhadores	600,00	0,00	100%
Arrendamento - Restauração	1 650 000,00	1 650 000,00	0%
Rendimentos de Água e Energia	1 133 472,57	1 027 560,30	10%
Arrendamento equipamento	306 500,00	5 000,00	6030%
Arrendamento -Outros Eventos	355 000,00	1 042 686,00	66%
Total Outros Rendimentos	3 445 572,57	3 725 246,30	-8%

3.1.5 Rendimentos Financeiros

Os rendimentos financeiros registaram um total de 113.304.37 MZN, uma redução de 62% comparativamente ao período homólogo de 2024.

Rendimentos e ganhos Financeiros	2025	2024	Tx Cresc
Diferenças de câmbio favoráveis	3 543,12	110 725,60	-97%
Outros rendimentos e ganhos financeiros	109 761,25	184 382,64	-40%
Total Rendimentos Financeiros	113 304,37	295 108,24	-62%



3.2 Margem bruta

3.2.1 Obras de arte

As obras de arte registaram uma margem bruta de 30,2% em 2025.

Margem Bruta - Obras de Arte	2025	2024	Variação
Venda Obras de Arte	2 683 112,00	2 805 374,70	-5%
Custo das Obras	1 873 257,48	1 974 078,40	-5%
Margem Bruta - Valor	809 854,52	831 296,30	
Margem Bruta - %	30,2%	29,6%	2%

3.2.2 Livraria

As obras literárias registaram uma margem bruta de aproximadamente 25,6% em 2025, refletindo uma redução significativa face aos 87,4% verificados em 2024. Esta redução deveu-se, essencialmente, a inclusão de obras anteriormente não contabilizadas e ao controlo sistemático do inventario.

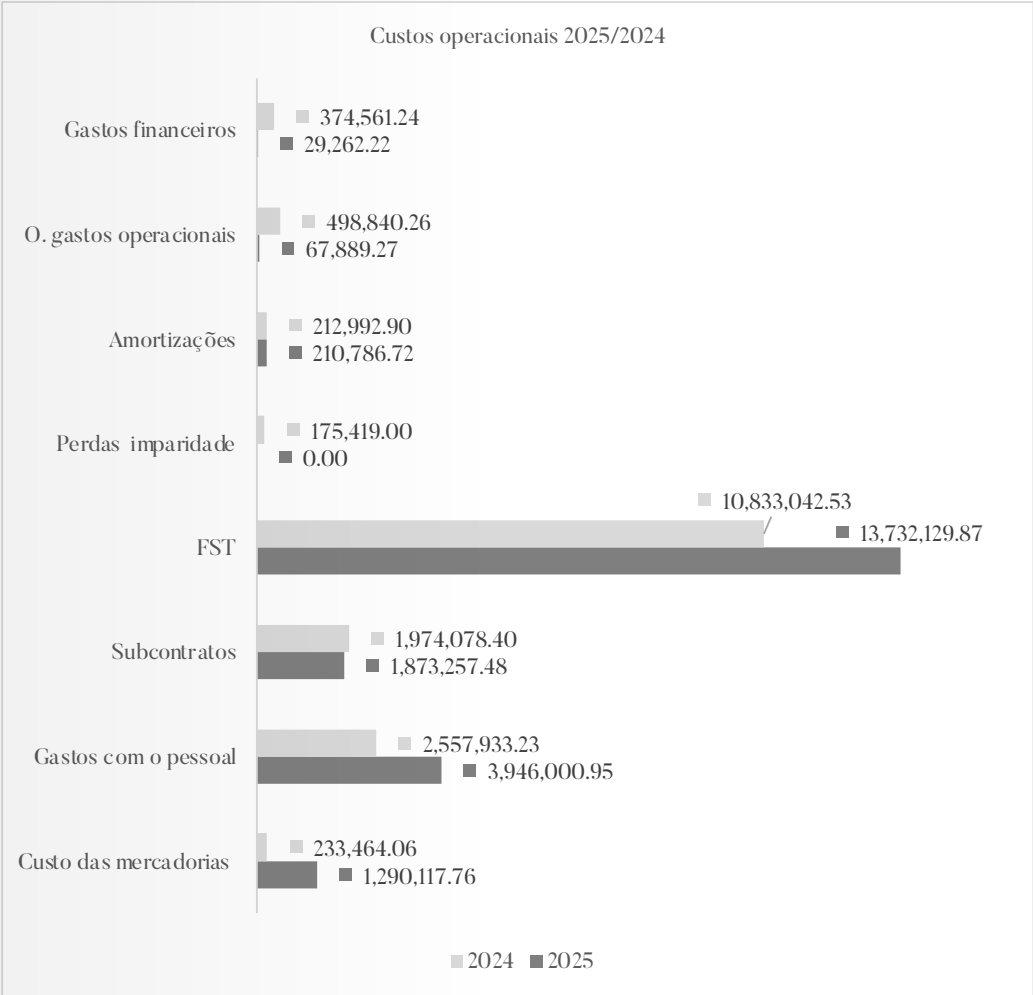
Margem Bruta -Obras Literárias	2025	2024	Variação
Venda livros	1 733 108,00	1 850 249,20	-7 %
Custo dos Livros	1 290 117,76	233 464,06	82 %
Margem Bruta - Valor	442 990,24	1 616 785,14	
Margem Bruta - %	25,6%	87,4%	-242 %

3.3 Custos operacionais

Os custos operacionais registaram um aumento de 25% em relação ao igual período de 2024. Este acréscimo foi impulsionado, pelo aumento dos custos das mercadorias, gastos com pessoal e dos fornecimentos de terceiros, que aumentaram cerca de 453%, 54% e 27%, respetivamente.

Gastos Operacionais	2025	2024	Taxa Cresc
Custo das mercadorias	1 290 117,76	233 464,06	453 %
Gastos com o pessoal	3 946 000,95	2 557 933,23	54 %
Subcontratos	1 873 257,48	1 974 078,40	-5 %
Fornecimentos e serviços de terceiros	13 732 129,87	10 833 042,53	27 %
Perdas por imparidade do período	0,00	175 419,00	-100 %
Amortizações do período	210 786,72	212 992,90	-1 %
Outros gastos e perdas operacionais	67 889,27	498 840,26	-86 %
Gastos e perdas financeiros	29 262,22	374 561,24	-92 %
Total Gastos Operacionais	21 149 444,27	16 860 331,62	25 %

Peso nas vendas/custo	2025	Peso nas Vendas	Peso Custos
Custo das mercadorias	1 290 117,76	6 %	6 %
Gastos com o pessoal	3 946 000,95	18 %	19 %
Subcontratos	1 873 257,48	8 %	9 %
Fornecimentos e serviços de terceiros	13 732 129,87	61 %	65 %
Amortizações do período	210 786,72	1 %	1 %
Outros gastos e perdas operacionais	67 889,27	0 %	0 %
Gastos e perdas financeiros	29 262,22	0 %	0 %
Total	21 149 444,27	95 %	100 %



3.3.1 Custo das mercadorias

O custo das obras literárias fixou-se em 2025 nos 1.290.117,76MZN, representa um aumento de cerca de 453%, face ao igual período de 2024.

Custo das mercadorias	2025	2024	TX Cresc
Custo das mercadorias vendidas	1 290 117,76	233 464,06	453 %
Total Custos Operacionais	1 290 117,76	233 464,06	453 %

Mercadorias	2025
Existência Inicial	6 268 167,51
Compras	161 740,00
Perdas de Inventario	37 750,67
Mercadorias em transitio	0,00
Custo das vendas	1 290 117,76
Existências Final	5 102 039,08

3.2 Gastos com pessoal

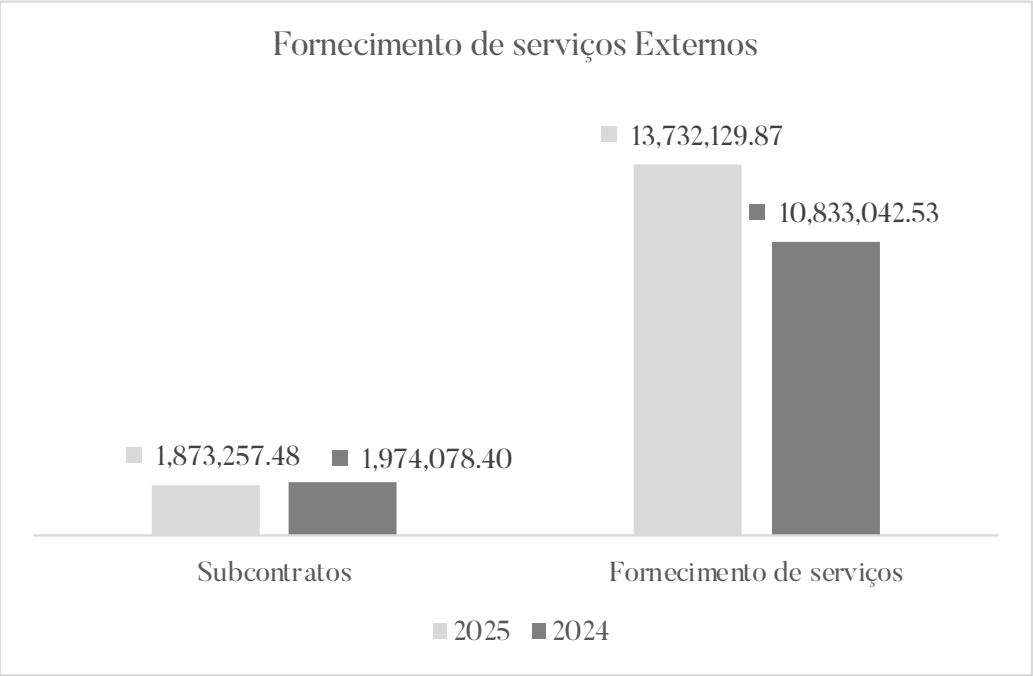
Os custos com pessoal registaram um aumento cerca de 54 %, comparativamente ao período homólogo de 2024. Contribuíram para este aumento o reajuste salarial, consequentemente, o crescimento dos encargos com remunerações.

Gastos com o pessoal	2025	2024	Taxa Cresc
Remunerações dos trabalhadores	3 604 644,53	2 323 948,81	55 %
RT-Vencimentos	3 504 644,53	2 323 948,81	51 %
Encargos sobre remunerações	140 185,76	93 425,99	50 %
Ajudas de custo	55 842,50	27 425,00	104 %
Seguro acidente trabalho, doenças profiss	14 865,79	24 221,43	-39 %
Despesas Alimentares	130 462,37	88 912,00	47 %
Total Gastos	3 946 000,95	2 557 933,23	54 %

3.3.3 Fornecimentos e serviços externos

Esta rubrica em 2025, regista um acréscimo de cerca de 22 % comparativamente ao período homólogo de 2024.

Fornecimento Serviços Externos	2025	2024	TX Cresc
Subcontratos	1 873 257,48	1 974 078,40	-5 %
Fornecimento de serviços	13 732 129,87	10 833 042,53	27 %
Total Fornec. de serviços externos	15 605 387,35	12 807 120,93	22 %



• Rubricas com maior relevância

Destaca-se, nesta rubrica, o desempenho dos serviços de apoio a eventos, que totalizaram 4.304.658,65 MZN em 2025, e representam um aumento de 33 % face a 2024.

Os serviços de Consultoria a Projectos registaram uma redução de aproximadamente 34 % em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Por outro lado, os custos com trabalhos especializados aumentaram 36 % em 2025.

Rubricas com maior relevância nos FST	2025	2024	Taxa Cresc
Serviços Consultoria_ Projectos	1 417 841,70	2 161 516,67	-34 %
Fornecim e serviços de apoio a Eventos	4 304 658,65	3 228 639,94	33 %
Electricidade	976 566,90	1 006 857,71	-3 %
Trabalhos especializados	10 381 704,32	7 606 301,44	36 %
Total Rubricas com maior relevância nos FST	17 080 771,57	14 003 315,76	22 %

	Fornecimentos e serviços de terceiros	2025	2024	Taxa Cresc
63				
631	Subcontratos	1 873 257,48	1 974 078,40	-5 %
63102	Galeria - Obras de Arte	1 873 257,48	1 974 078,40	
632	Fornecimentos e serviços	13 732 129,87	10 833 042,53	27 %
63211	Água	85 180,71	112 094,71	-24 %
63212	Electricidade	976 566,90	1 006 857,71	-3 %
63213	Combustíveis	3 200,00	7 004,85	-54 %
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 325,00	600,00	121 %
63215	Material de manutenção e reparação	571 259,28	201 712,15	183 %
63216	Material de escritório	114 947,75	65 575,00	75 %
63217	Livros e documentação técnica	0,00	41 236,25	-100 %
63218	Artigos para oferta	36 352,00	145 060,00	-75 %
63221	Manutenção e reparação	121 142,80	113 754,40	6 %
63222	Transportes de carga	40 547,64	23 174,71	75 %
63223	Transportes de pessoal	46 226,67	18 470,00	150 %
63224	Comunicações	61 338,00	154 813,12	-60 %
632241	Telefone Fixo	0,00	8 438,12	-100 %
632242	Telemóvel	4 500,00	10 775,00	-58 %
632243	Internet	42 500,00	135 600,00	-69 %
632244	Domínio site	14 338,00	0,00	100 %
63227	Publicidade e propaganda	49 513,31	34 449,04	44 %
63228	Deslocações e estadias	272 516,00	47 817,50	470 %
63231	Contencioso e notariado	600,00	1 830,00	-67 %
63232	Rendas e alugueres	749 623,44	781 361,36	-4 %
6323203	Aluguer de equipamento	25 912,08	30 000,00	-14 %

6323204	Renda de espaço NY	723 711,36	723 711,36	0%
6323207	Aluguer de espaço	0,00	27 650,00	-100%
63233	Seguros	74 194,16	247 515,66	-70%
632332	Seguro Incêndio	71 171,76	110 472,20	-36%
632333	Seguro Viagem	3 022,40	3 901,51	-23%
632334	Seguro Mercadorias	0,00	133 141,95	-100%
63235	Limpeza, higiene e conforto	128 046,43	154 697,63	-17%
63236	Vigilância e segurança	0,00	5 829,00	-100%
63237	Trabalhos especializados	10 381 704,32	7 606 301,44	36%
632371	Consultorias Financeiras	4 249 219,70	2 051 879,46	107%
63237101	Serviços de Contabilidade	556 800,00	417 600,00	33%
63237102	Serviços de Auditoria	370 814,88	162 562,40	128%
63237104	Assistência Técnica	231 604,82	366 258,99	-37%
63237105	Consultoria Plano Comunicação	0,00	1 105 458,07	-100%
63237106	Serviços de Consultoria	3 090 000,00	0,00	100%
632372	Serviços de Revisão, Edição,Livros	1 417 841,70	2 161 516,67	-34%
63237201	Serviços Consultoria_ Projectos	1 184 355,20	2 003 000,00	-41%
63237202	Coordenação Editorial	0,00	46 066,67	-100%
63237203	Revisão de livros e Consultoria	73 381,00	67 650,00	8%
63237206	Serviços Design e Maquetização	160 105,50	44 800,00	257%
632373	Compras Div	1 035,00	0,00	100%
632374	Direitos de Autor	408 949,27	164 265,37	149%
632375	Fornecim e serviços de apoio a Eventos	4 304 658,65	3 228 639,94	33%
63237501	Juri_Premio Literario	100 000,00	260 000,00	-62%
63237502	Premio Literario Vencedor	166 666,67	165 000,00	1%
6323751	Autuações, Leituras, costura de quadros	1 906 598,86	1 729 469,36	10%
6323754	Criação videos, cartazes,panfletos	1 726 869,91	803 372,58	115%
6323756	Serviços de Catering	404 523,21	270 798,00	49%
63299	Outros fornecimentos e serviços	17 845,46	62 888,00	-72%
6329901	Copias , Encadernacao, Plastificação	6 704,90	7 828,00	-14%
6329902	Fornecimento fitas de acesso	0,00	7 500,00	-100%
6329903	Fornec e Serviços Impressão	11 140,56	47 560,00	-77%
	Total Fornecimentos de terceiros	13 732 129,87	10 833 042,53	27%
	Total Fornecimentos e serviços de terceiros	15 605 387,35	12 807 120,93	22%

3.3.4 Amortizações do período

As amortizações totalizaram 210.786,22 MZN, registam uma redução de 1% face ao valor registado em 2024, justificada pela depreciação total de alguns activos.

Amortizações do período	2025	2024	Tx Cres
Activos tangíveis	114 788,61	98 541,09	16%
Equipamento básico	65 049,47	56 629,61	15%
Mobiliário e equip. admin. social	44 566,35	36 738,69	21%
Ferramentas e utensílios	5 172,79	5 172,79	0%
Activos intangíveis	95 998,11	114 451,81	-16%
Total	210 786,72	212 992,90	-1%

3.3.5 Outros gastos e perdas operacionais

Esta rubrica apresenta um custo pouco significativo, registou um total de 67.889,27MZN, representa uma redução de 86%, comparativamente ao período homólogo de 2024 com um total de 498.840,26MZ.

Outros gastos e perdas operacionais	2025	2024	Taxa Cresc
Impostos e taxas	22 521,18	485 191,14	-95%
Direitos aduaneiros e desp desalfandeg	0,00	479 141,22	-100%
Imposto de selo	3 808,20	1 736,94	119%
Imposto Predial Autárquico	4 312,98	4 312,98	0%
Outros Impostos e Taxas	14 400,00	0,00	100%
Perdas em inventários e activos biológicos	37 750,67	0,00	100%
Letreiro	7 617,42	13 649,12	-44%
Totais	67 889,27	498 840,26	-86%

3.3.6 Gastos e perdas financeiras

Os custos financeiros registaram uma redução em cerca de 92%, face ao valor registado em 2024.

Gastos e perdas financeiros	2025	2024	Taxa Cresc
Juros suportados	275,83	263,62	5%
Juros de mora e compensatórios	275,83	263,62	5%
Diferenças de câmbio	0,00	25 086,08	-100%
Não realizadas	0,00	25 086,08	-100%
Outros gastos e perdas financeiros	28 986,39	349 211,54	-92%
Serviços bancários	28 695,01	34 521,60	-17%
Diferença arredondamento	291,38	100,33	190%
Outras Perdas Financeiras	0,00	314 589,61	-100%
Totais	29 262,22	374 561,24	-92%

4. BALANÇO

ACTIVOS	2025	2024	Variação
Activos não correntes			
31-Investimentos financeiros	0,00	0,00	
32- Activos tangíveis	10 549 703,43	10 075 592,04	5%
34- Activos tangíveis de investimento	0,00	0,00	
33- Activos intangíveis	116 229,09	57 260,24	103%
27- Activos biológicos	0,00	0,00	
34- Investimentos financeiros	0,00	0,00	
Outros activos não correntes	0,00	0,00	
Activos correntes			
22- Inventários	5 102 039,08	6 268 167,51	-19%
27- Activos biológicos	0,00	0,00	
41- Clientes	435 634,10	875 955,10	-50%
45- Outros activos correntes	53 500,00	291 435,57	-82%
11/12- Caixa e bancos	19 313 510,62	13 049 725,40	48%
Total dos activos	35 570 616,32	30 618 135,86	16%
PASSIVOS E CAPITAL PROPRIO			
Capital Próprio			
51- Capital social	900 000,00	900 000,00	0%
512- Capital Acumulado (Doações)	25 609 856,14	25 032 856,14	2%
59- Resultados transitados	3 775 919,36	1 161 624,79	225%
88- Resultado líquido do período	1 225 729,52	2 614 294,57	-53%
Total do capital próprio	31 511 505,02	29 708 775,50	6%
Passivos não correntes			
47- Ajustamentos	0,00	0,00	
43- Empréstimos obtidos	0,00	0,00	
49- Outros passivos não correntes	3 702 332,03	679 685,43	445%
Total dos passivos	3 702 332,03	679 685,43	445%
Passivos correntes			
48- Provisões	0,00	0,00	
42- Fornecedores	-548 550,00	50 555,22	-1185%
43- Empréstimos obtidos	0,00	0,00	
44- Impostos a pagar	105 894,63	36 623,76	189%
Outras contas a pagar	799 434,64	142 495,95	
Total Passivos correntes	356 779,27	229 674,93	55%
Total dos passivos	4 059 111,30	909 360,36	346%
Total do capital próprio e dos passivos	35 570 616,32	30 618 135,86	16%

4.1 Analise performance do activo

O activo evidencia uma evolução positiva, reflecte o crescimento da base de recursos económicos. Este aumento está associado, sobretudo, ao reforço das disponibilidades. A estrutura do activo demonstra uma posição confortável de liquidez, indica que a instituição dispõe de meios suficientes para suportar as suas operações e eventuais necessidades de investimento. O total do Activo registou um crescimento de aproximadamente 16 %, passou de 30.618.135,86 MZN para 35.570.616,32 MZN:

- **Activos Não Correntes** - Verificou-se uma evolução positiva na rubrica de activos não correntes ao longo do período, que registaram um crescimento de aproximadamente 5 %, atingindo o total de 10.665.932,52 MZN em 2025, comparativamente aos 10.132.852,28 MZN em 2024, o que reflecte um ligeiro reforço dos activos físicos.
- Paralelamente, os activos intangíveis evidenciaram um crescimento particularmente significativo, mais do que duplicando o seu valor, passou de 57.260,24 MZN em 2024 para 116.229,09 MZN em 2025, o que corresponde a um aumento de cerca de 103%. Esta evolução poderá estar associada ao investimento adicional no software Primavera, módulo RH.
- **Activos Correntes** – Destaca-se a rubrica Caixa e bancos, que aumentou 48 %, passando de 13.049.725,40 MZN em 2024 para 19.313.510,62 MZN em 2025, o que indica uma forte capacidade para reter recursos líquidos. Observa-se uma redução em Clientes de 50 % e em Inventários de 19%.
- A FFLC melhorou a capacidade de cobrança e gere os stocks de forma mais eficiente.

ACTIVOS	2025	2024	Variação
Activos não correntes			
31-Investimentos financeiros	0,00	0,00	
32- Activos tangíveis	10 549 703,43	10 075 592,04	5%
34- Activos tangíveis de investimento	0,00	0,00	
33- Activos intangíveis	116 229,09	57 260,24	103%
27- Activos biológicos	0,00	0,00	
34- Investimentos financeiros	0,00	0,00	
Outros activos não correntes	0,00	0,00	
Activos correntes			
22- Inventários	5 102 039,08	6 268 167,51	-19%
27- Activos biológicos	0,00	0,00	
41- Clientes	435 634,10	875 955,10	-50%
45- Outros activos correntes	53 500,00	291 435,57	-82%
11/12- Caixa e bancos	19 313 510,62	13 049 725,40	48%
Total dos activos	35 570 616,32	30 618 135,86	16%

Composição do activo corrente

Activos correntes	2025	2024	Variação
22- Inventários	5 102 039,08	6 268 167,51	-19%
27- Activos biológicos	0,00	0,00	
41- Clientes	435 634,10	875 955,10	-50%
45- Outros activos correntes	53 500,00	291 435,57	-82%
11/12- Caixa e bancos	19 313 510,62	13 049 725,40	48%
Total dos activos	24 904 683,80	20 485 283,58	22%

Inventários

Em Agosto de 2024, foi implementado um novo sistema de controlo de mercadorias, que culminou com o resultado positivo em termos de controlo de inventario. As mercadorias representam cerca de 14% do ativo total líquido.

Mercadorias	2025
Existência Inicial	6 268 167,51
Compras	161 740,00
Mercadorias em transito	0,00
Perdas de Inventario	37 750,67
Custo das vendas	1 290 117,76
Existências Final	5 102 039,08

Clientes

A FFLC encerra o exercício com dívidas de clientes, até 31 de Dezembro de 2025, de 435.634,10MZN.

Clientes	2025	2024	Variação
Clientes C/C	435.634,10	875.955,10	-50%

Outros devedores

Outros devedores	2025
TDM - Depósito de Garantia	3 500,00
Rosart	50 000,00
Soma Líquida	53 500,00

Caixa e bancos

A FFLC encerra o exercício com um total em bancos no valor de 19.311.547,62MZN, e com um saldo de caixa no valor de 1.963,00MZN. As disponibilidades representam 78% do activo corrente e 54% do activo total líquido.

Disponibilidades	2025
Caixa	1 963,00
Bancos	19 311 547,62
Total Disponibilidades	19 313 510,62
% activo Corrente	78%
% activo total líquido	54%

4.2 Análise da performance patrimonial

O capital próprio registou um reforço significativo durante o período, impulsionado principalmente pelo aumento de capital realizado e pela capacidade de gerar resultados. Este crescimento contribuiu para o fortalecimento da autonomia financeira. O Capital Próprio cresceu 6%, com um total de 31.511.505,02 MZN em 2025.

- Resultado do Período** - No período em análise, o resultado líquido registou um decréscimo de 53%, passando de 2.614.294,57 MZN em 2024 para 1.225.729,52 MZN em 2025. Apesar desta redução, o resultado permanece positivo, contribuindo para o crescimento do valor patrimonial.
- Resultados Transitados** - A rubrica de resultados transitados apresentou um aumento substancial de cerca de 225%, totalizando 3.775.919,36 MZN em 2025, face aos 1.161.624,79 MZN registados em 2024. Este crescimento revela que a FFLC tem optado por reter e reinvestir parte significativa dos resultados gerados em exercícios anteriores, consolidando a sua estrutura financeira.
- Capital Social** - O capital social registou um ligeiro reforço, aumentou aproximadamente 2% provenientes das doações. Este aumento contribui para o fortalecimento da estrutura de capitais próprios.

Capital Próprio	2025	2024	Variação
51- Capital social	900 000,00	900 000,00	0%
512- Capital Acumulado (Doações)	25 609 856,14	25 032 856,14	2%
59- Resultados transitados	3 775 919,36	1 161 624,79	225%
88- Resultado líquido do período	1 225 729,52	2 614 294,57	-53%
Total do capital próprio	31 511 505,02	29 708 775,50	6%

Doações

Ano	Obras Doadas	Exposição	Artista	Qtd	Valor Obra
2025	Memórias daqui	Individual	Nesla Guambe	1	40 000,00
2025	Agente Passiva	Individual	Maria Chale	1	55 000,00
2025	Multiverso de Sonhos	Individual	Manuela Madeira	1	50 000,00
2025	Fora da Caixa	Colectiva	Albino e Sidique	1	80 000,00
2025	Fora da Caixa	Colectiva	Albino e Sidique	1	45 000,00
2025	Guardião da Natureza	Individual	Tchalata	1	60 000,00
2025	Filhos do Oceano	Individual	Ruth Banon	1	13 000,00
2025	Sussurros do Tempo	Individual	Bruno Chichava	1	39 000,00
2025	Mahanhela	Colectiva	Phambi e Mapfara	1	35 000,00
2025	Mahanhela	Colectiva	Phambi e Mapfara	1	35 000,00
2025	Serendipidade	Colectiva	Massunganhane e Kass Kass	1	18 000,00
2025	Serendipidade	Colectiva	Massunganhane e Kass Kass	1	27 000,00
2025	Os que julgam sem voz	Individual	Eugenio Saranga	1	80 000,00
			Total Obras Doadas	13	577 000,00

4.3 ANÁLISE DA PERFORMANCE PASSIVO

No exercício económico de 2025, o passivo registou um crescimento acentuado, impulsionado fundamentalmente pelos acréscimos e diferimentos reconhecidos, para assegurar o princípio da especialização de exercícios. A estrutura financeira da FFLC permanece sólida, com capacidade de financiar as suas actividades, maioritariamente através de recursos angariados e gerados pela própria

Fundação, sem necessidade de recorrer a financiamento bancário

O Total do passivo registou um aumento de 346%, passou de 909.360,36 MZN em 2024 para 4.059.111,30 MZN em 2025. Não obstante este crescimento, impulsionado sobretudo pela especialização de gastos, a FFLC mantém uma estrutura de endividamento sólida e controlada, compatível com uma política financeira prudente.

- **Passivos não Correntes** - Esta rubrica regista um saldo a 31 de Dezembro de 2025, de 3.702.332,03 MZN, proveniente dos acréscimos de gastos.
- **Passivos Correntes** - No que respeita aos passivos correntes, observa-se um saldo de 548.550,00 MZN, indicando a existência de adiantamentos a fornecedores.
- **Impostos** - A rubrica de impostos apresenta um saldo de 105.894,63 MZN, correspondente essencialmente a obrigações fiscais liquidadas no mês de Janeiro, nomeadamente IRPS e INSS. Este valor representa compromissos fiscais correntes associadas ao período imediatamente subsequente ao fecho do exercício.

Passivos não correntes	2025	2024	
47- Ajustamentos	0,00	0,00	
43- Empréstimos obtidos	0,00	0,00	
49- Outros passivos não correntes	3 702 332,03	679 685,43	445%
Total dos passivos	3 702 332,03	679 685,43	445%
Passivos correntes			
48- Provisões	0,00	0,00	
42- Fornecedores	-548 550,00	50 555,22	-1185%
43- Empréstimos obtidos	0,00	0,00	
44- Impostos a pagar	105 894,63	36 623,76	189%
Outras contas a pagar	799 434,64	142 495,95	
Total Passivos correntes	356 779,27	229 674,93	55%
Total dos passivos	4 059 111,30	909 360,36	346%

Composição do Passivo corrente

Passivos correntes	2025	2024	Variação
48- Provisões	0,00	0,00	
42- Fornecedores	-548 550,00	50 555,22	-1185 %
43- Empréstimos obtidos	0,00	0,00	
44- Impostos a pagar	105 894,63	36 623,76	189 %
Outras contas a pagar	799 434,64	142 495,95	
Total Passivos correntes	356 779,27	229 674,93	55 %

5. INDICADORES

Rácio	Fórmula	2025	
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Total do Passivo	88,59%	Elevada autonomia financeira, a FFLC financia quase a totalidade dos seus activos com capital próprio.
Solvabilidade	(Capital Próprio + Passivos Não Correntes) / Total do Passivo	776,31%	Forte capacidade de cumprir obrigações a longo prazo, toda a estrutura financeira é sustentável.
Liquidez Geral	Activos Correntes / Passivos Correntes	6,14	Indicador extremamente elevado que demonstra uma excelente capacidade para cobrir passivos de curto prazo com activos líquidos e realizáveis.
Liquidez Imediata	Caixa e Bancos / Passivos Correntes	4,76	A FFLC tem liquidez imediata confortável, podendo pagar as obrigações de curto prazo com caixa disponível.
Peso do Activo Corrente	Activos Correntes / Total Activos	70,01%	Activos correntes representam a maior parte dos activos totais
Peso do Activo Não Corrente	Activos Não Correntes / Total Activos	29,99%	Percentagem adequada de investimento em activos fixos e intangíveis, embora tenha diminuído ligeiramente em relação ao ano anterior.
ROA (Rentabilidade do Activo)	Resultado Líquido / Total Activos	3,45%	Rentabilidade do activo, revela eficiência na utilização dos activos.

